

เทคนิคการสร้างงานที่เป็นมาตรฐาน (Standardization Work by Sen Tan Set)

หลักการและเหตุผล

ในสายงานการผลิตของทุกองค์กรโดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์แล้วนั้น ความเชื่อมั่นและการยืนยันความสามารถในกระบวนการผลิตให้ได้ตรงตามความต้องการที่สม่ำเสมอของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญเป็นอันดับแรกขององค์กร ด้วยการวิเคราะห์และยืนยันกระบวนการด้วยจังหวะความต้องการของลูกค้า (Task Time) ให้สัมพันธ์กับรอบการผลิต (Cycle Time) แล้วนำมาสร้างงานที่เป็นมาตรฐาน (Standardization Work) ในแต่ละสถานีงานและภาพรวมทั้งกระบวนการ จึงมีบทบาทที่สำคัญเป็นอย่างมากซึ่งองค์กรและทีมงานผู้รับผิดชอบจึงจำเป็นต้องมีความรู้และความเข้าใจในการดำเนินงานโดยละเอียดและตามขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ที่ถูกต้องให้สอดคล้องกำหนดส่งมอบได้ระบุไว้ ซึ่งสามารถทำให้ลดความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้น รวมถึงสามารถวางแผนการผลิตจากงานที่เป็นมาตรฐานได้อย่างถูกต้องและแม่นยำได้อีกด้วย

ดังนั้นหลักสูตรนี้จึงมีการประยุกต์เครื่องมือและเทคนิคด้านคุณภาพกับการปฏิบัติงาน และสร้างมาตรฐานอย่างเป็นรูปธรรมในแต่ละขั้นตอนตั้งแต่ต้นจนจบด้วยแนวคิดการออกแบบระบบคุณภาพแบบโตโยต้า (Toyota production System)

วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับงานที่เป็นมาตรฐานที่ถูกต้อง
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบขั้นตอนและหลักการในการออกแบบงานให้เป็นมาตรฐานได้อย่างเป็นรูปธรรม
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถประยุกต์เครื่องมือและเทคนิคด้านการวิเคราะห์กำลังการผลิตไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำไปปรับประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงวิธีการทำงาน รวมถึงสามารถนำไปประยุกต์ใช้



หัวข้อ (เวลา 09.00–16.00 น.)

- ✓ ความเข้าใจพื้นฐานและวัตถุประสงค์ของ การกระทำภายใต้สถานการณ์ที่เป็นมาตรฐาน
- ✓ Standard vs. Standardization vs. Standard work คืออะไร ? แตกต่างกันอย่างไรร ?
- ✓ การศึกษาเวลาดำเนินงาน (Time Study) ของพนักงานและเครื่องจักร
- ✓ ขั้นตอนการสร้างงานมาตรฐานด้วย Sen Tan Set
 - Takt time , Cycle Time and Lead time
 - แผนภาพกระบวนการ (Flow Process Chart)
 - แผนผังเชื่อมโยงการปฏิบัติงานของเครื่องจักร (Machine Capacity)
 - อัตราการทำงานของพนักงาน (Performance)
 - แผนผังแสดงการเชื่อมโยงการปฏิบัติงานของพนักงานและเครื่องจักร (Standardized Work Combination)
 - แผนผังการวางสถานีทำงานแบบเซลล์ (Production Cell line)
 - แผนภาพ Yamazumi Chart
- ✓ กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ (Best Practice)
- ✓ สรุปการเรียนรู้และถามตอบ

หลักสูตรเหมาะสำหรับ

- ผู้บริหาร ผู้จัดการ วิศวกร หัวหน้างาน ด้านการจัดทำระบบงานมาตรฐาน
- มีหน้าที่หรือผู้ได้รับพิจารณา ให้รับผิดชอบงานด้านการจัดทำระบบงานมาตรฐาน
- สนใจและผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการจัดทำระบบงานมาตรฐาน



วิธีการเรียนรู้

- ✓ การบรรยาย-สาธิตเนื้อหาและทฤษฎี รวมทั้งชมภาพและวีดิทัศน์ประกอบ
- ✓ ตัวอย่างกรณีศึกษาสำหรับการฝึกปฏิบัติ
- ✓ กิจกรรมกลุ่มระดมสมอง – กิจกรรมกลุ่ม (Workshop)

WisdomMax

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณฐิติมา / คุณสมศักดิ์ชัย

บริษัท วิสด้อม แม็กซ์ เซ็นเตอร์ จำกัด

Tel; 062-567-8524, 092-460-9645, 038-109-260 Fax; 038-109-261

Email; info_training@wisdommaxcenter.com, somsakchai@wisdommaxcenter.com

Website; www.wisdommaxcenter.com Facebook; www.facebook.com/wisdommaxcenter